

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
ТЕХНІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ**



З (знання) + Н (наука) + Т (талант) = У (успіх)

Запоріжжя-2013

**Затверджено
рішенням загальних зборів (конференції)
трудового колективу,
протокол № 1 від 25.11.2013 р.**

Місія університету – Забезпечити якісну, доступну сучасну освіту завдяки знанням та досвіду викладачів, розвитку наукових і освітніх технологій. Готувати спеціалістів, здатних до практичної реалізації отриманих знань в науці, виробництві та бізнесі. Розвивати творчий науковий потенціал молоді, намагання до самоосвіти та саморозвитку особистості як життєвої необхідності.

Аббревіатура назви університету є своєрідною формулою, яку можна трактувати як: З (знання) + Н (наука) + Т (талант) = У (успіх), а квінтесенція місії вкладається в фразу «*Vivere est cogitare*»: «Жити значить мислити». цінності: - інтелект - відповідальність перед суспільством - компетентність - моральність - толерантність – прогрес.

Цінності університету –

Інтелект
Відповідальність перед суспільством
Компетентність
Етичність
Толерантність
Прогрес

Візія університету - провідний, конкурентоспроможний постійно розвиваючий міжрегіональний центр Інженерної та бізнес-освіти, що забезпечує нову та високоякісну освіту та підготовку високоякісних фахівців.

Центр освіти, науки, культури і соціально значимої діяльності

Базовий центр поглибленої сучасної підготовки, перепідготовки інженерів та фахівців бізнес-середовища

Стратегічна мета розвитку університету - задоволення потреб суспільства, держави та регіону в сучасній якісній освіті для підвищення людського капіталу, якості життя та розвитку територій Запорізького регіону.

Пріоритетні напрямки розвитку університету

1. Створення відкритого нового освітнього, дослідницького, інформаційного та виховного середовища підготовки фахівців нового покоління з широким спектром необхідних знань і компетентностей.

2. Поглиблене оновлення освіти, заснованої на фундаментальних і прикладних наукових дослідженнях.

3. Відкритий зовнішній розвиток шляхом створення різноманітних мережових освітніх співтовариств університету в цілях підвищення якості освіти і виховання студентів різних рівнів навчання.

4. Проведення актуальних наукових досліджень проблем безперервного технічної та економічної освіти.

5. Розширення спектра освітніх послуг, орієнтованих на потреби рішення задач соціально-економічного розвитку регіону.

6. Створення авангардної (передової) системи підвищення кваліфікації та професійної перепідготовки фахівців.

7. Розвиток сучасної інфраструктури інформаційно-телекомунікаційної системи університету в цілях забезпечення рівного доступу до льотмання якісної освіти всіх мешканців регіону

8. Інтеграція в міжнародний освітній і науковий простір, широкий розвиток міжнародних зв'язків і високої академічної мобільності для підвищення конкурентоспроможності університету та якості освіти і виховання в ньому.

Основні завдання розвитку університету

1. Навчання.

Завдання 1. Забезпечення високої якості набору.

Завдання 2. Оновлення освітніх програм.

Завдання 3. Підвищення якості навчання.

Завдання 4. Формування середовища різнобічного професійного розвитку студентів, слухачів для успішного супроводу кар'єри випускників університету.

II. Наукові дослідження

Завдання 1. Розвиток фундаментальних і прикладних наукових досліджень для забезпечення високої якості освіти і виховання.

Завдання 2. Розвиток кадрового потенціалу університету.

III. Інновації

Завдання 1. Розвиток інноваційної діяльності.

Завдання 2. Формування інтелектуальної власності університету з різних напрямків його діяльності.

IV. Служба суспільству

Завдання 1. Розвиток людського капіталу для підвищення якості життя в індустріальних регіонах України.

Завдання 2. Реалізація соціально значущих проектів розвитку регіону

Цільові завдання розвитку університету

I. Цільове завдання - Навчання.

Стратегічна мета - безперервне підвищення якості інженерної та бізнес-освіти.

Напрямок 1. Забезпечення високої якості набору

Завдання 1.1. Якісний набір студентів з високим середнім балом за результатами зовнішнього незалежного тестування.

Завдання 1.2. Організація і проведення регіональних українських етапів олімпіад школярів.

Завдання 1.3. Розвиток системи довузівської підготовки, спрямованої на підвищення середнього балу зовнішнього незалежного тестування і ранню професійну орієнтацію учнів шкіл на кар'єру інженера, менеджера, маркетолога, фінансиста.

Завдання 1.4. Організація безперервної системної роботи з талановитими школярами, орієнтованими на технічну і бізнес-освіту.

Завдання 1.5. Створення мережі профільних базових шкіл університету для роботи з талановитими школярами та підготовки якісного набору абітурієнтів

Напрямок 2. Оновлення освітніх програм

Завдання 2.1. Розробка освітніх програм нового типу як засіб отримання якості освіти в форматі компетенцій.

Завдання 2.2. Безперервне оновлення освітніх програм з орієнтацією їх на актуальні потреби інноваційного соціально-економічного, культурного розвитку Запорізького та інших регіонів України за участю роботодавців, топ-менеджерів, підприємців і громадських організацій.

Завдання 2.3. Розробка освітніх програм міжнародного рівня за участю університетів інших країн.

Завдання 2.4. Безперервне оновлення програм виробничих і бізнес-практик студентів з урахуванням реальної ситуації в промисловому комплексі і з пріоритетною участю представників великого, середнього та малого бізнесу в регіоні.

Завдання 2.5. Створення мережевих співтовариств для організації та проведення виробничих і бізнес-практик студентів університету для розширення їх географії, підвищення якості та розвитку професійних, загальнокультурних і соціальних компетенцій.

Завдання 2.6. Розробка електронних навчально-методичних комплексів, мережевих електронних навчальних ресурсів нового покоління і контролюючих програм для підвищення якості освіти.

Завдання 2.7. Забезпечення потреб студентів університету в отриманні додаткової освіти.

Завдання 2.8. Збільшення частки студентів, що беруть участь у громадській, культурній та спортивній діяльності університету

Завдання 2.9. Розвиток інфраструктури телекомунікаційної мережевої системи університету, включаючи сучасне технічне оснащення бібліотеки, і розширення простору дистанційної безперервної і додаткової освіти.

Завдання 2.10. Подальший розвиток електронної бібліотеки університету .

Напрямок 3. Підвищення якості навчання.

Завдання 3.1. Вдосконалення та розвиток матеріальної та навчальної бази університету для створення нового сучасного середовища навчання і виховання.

Завдання 3.2. Розвиток системи безперервної підготовки фахівців на основі інтеграції різних типів освітніх установ.

Завдання 3.3. Удосконалення системи конкурсного відбору та атестації професорсько-викладацького складу.

Завдання 3.4. Здійснення оптимізації структури навчальних підрозділів університету відповідно до нових стандартів освіти та нових завдань розвитку суспільства.

Завдання 3.5. Системна реалізація політики менеджменту якості освіти та формування системи гарантій якості освіти.

Завдання 3.6. Ефективна взаємодія університету з роботодавцями та громадськими організаціями студентів університету, з громадськими організаціями регіону, топ-менеджерами великих промислових підприємств, своєчасне корегування освітніх програм, виробничих і бізнес-практик.

Завдання 3.7. Підвищення якості освіти та соціального захисту населення на основі розширеного використання інформаційних та телекомунікаційних технологій для розвитку нових форм і методів навчання, в тому числі дистанційної освіти.

Завдання 3.8. Освоєння технологій спільної діяльності мережевих партнерів різного типу для досягнення спільної мети - підвищення якості навчання, освіти і виховання.

Завдання 3.9. Організація ефективної діяльності мережевих освітніх співтовариств навколо університету та його окремих навчальних підрозділів для підвищення якості навчання, освіти і виховання.

Завдання 3.10. Створення та розвиток українських іміжнародних мережових співтовариств в цілях підвищення ефективності наукових досліджень і якості навчання.

Завдання 3.11. Залучення іноземних викладачів і вчених для роботи та стажування в університеті.

Завдання 3.11. Збільшення числа іноземних студентів, що навчаються в університеті.

Напрямок 4. Формування середовища різнобічного професійного розвитку та виховання студентів, системи супроводу кар'єри випускників університету.

Завдання 4.1. Реалізація переходу університету на багаторівневу систему підготовки фахівців

Завдання 4.2. Становлення і розвиток магістратури з високим рівнем якості освіти.

Завдання 4.3. Створення програм і умов академічної мобільності студентів, аспірантів і викладачів університету.

Завдання 4.4. Створення в університеті інноваційного середовища для розвитку творчих здібностей студентів.

Завдання 4.5. Задоволення потреб студентів до навчання за декількома професійними освітніми програмами навчання, включаючи додаткові професійні освітні програми.

Завдання 4.6. Створення умов для якісної підготовки студентів з іноземних мов.

Завдання 4.7. Розширення практики видачі випускникам університету офіційного додатку до диплома європейського зразка.

Завдання 4.8. Удосконалення системи працевлаштування випускників університету на основі сучасних технологій управління кадровим персоналом освітніх, соціальних та інших установ (ярмарки студентів, починаючи з III курсу, спільний кастинг тощо).

Завдання 4.9. Створення ефективної системи супроводу кар'єри випускників.

Завдання 4.10. Рекламно-інформаційна діяльність з іміджевого просування успішних випускників університету. Подальший розвиток «Галереї професійного успіху випускників університету», видання інформаційних матеріалів, розвиток взаємодії з Асоціацією випускників університету.

Завдання 4.11. Формування програм участі успішних випускників університету в оновленні освітніх програм, в наукових дослідженнях

Завдання 4.12. Збільшення частки успішних випускників університету в навчанні в магістратурі, аспірантурі та докторантурі університету.

Завдання 4.13. Залучення успішних випускників університету до реалізації соціально значущих проектів для вирішення завдань соціально-економічного розвитку територій Запорізького регіону.

II. Цільова задача - Наукові дослідження.

Стратегічна мета - забезпечення високого рівня нової якості освіти фундаментальними і актуальними науковими дослідженнями професійної та предметної підготовки студентів.

Напрямок 1. Розвиток фундаментальних і прикладних наукових досліджень для забезпечення високої якості освіти і виховання.

Завдання 1.1. Інтеграція освітньої, наукової та практичної діяльності в області безперервної і додаткової освіти з метою підвищення якості освіти і виховання.

Завдання 1.2. Розвиток фундаментальних і прикладних наукових досліджень з актуальних напрямів в галузі сучасної безперервної інженерної та бізнес-освіти.

Завдання 1.3. Підвищення рівня фундаментальних наукових досліджень для забезпечення високої якості предметної підготовки абітурієнтів.

Завдання 1.4. Інтеграція наукових досліджень університету в європейський науково-дослідницький простір.

Завдання 1.5. Публікація всіх результатів наукових досліджень вчених університету в індексованій науковій періодиці. У тому числі наукометричних базах зарубіжжя.

Завдання 1.6. Використання ресурсів міжнародних грантів для розвитку наукової діяльності в університеті.

Напрямок 2. Розвиток кадрового потенціалу університету

Завдання 2.1. Використання можливостей магістратури для відбору талановитих дослідників.

Завдання 2.2. Подальший розвиток аспірантури та докторантури для розвитку кадрового потенціалу університету та підвищення якості освіти і виховання.

Завдання 2.3. Залучення успішних управлінців, інженерів, бізнесменів і підприємців до участі в бізнес орієнтованому навчанні студентів.

Завдання 2.4. Розвиток програм наукового співробітництва та академічного обміну з закордонними університетами в області актуальних для університету напрямів досліджень.

Завдання 2.5. Оновлення системи безперервного підвищення кваліфікації та перепідготовки науково-педагогічного персоналу університету, орієнтованої на пріоритетні напрямки освітніх програм і наукових досліджень університету.

Завдання 2.6. Розвиток системи безперервного навчання науково-педагогічного персоналу і адміністративно-господарських службовців основам інформаційної культури, навичкам роботи в області інформаційних і телекомунікаційних технологій.

Завдання 2.7. Створення сучасної системи атестації науково-педагогічного персоналу і співробітників університету, спрямованої на безперервне підвищення якості освіти і виховання та якості актуальних наукових досліджень.

Завдання 2.8. Створення сучасного інформаційного ресурсу в мережі Інтернет про наукових дослідженнях, освітніх програмах, технологіях навчання, що реалізуються в університеті для підвищення рейтингу університету та визнання вчених і викладачів.

Завдання 2.9. Проведення щорічних конкурсів на кращі результати наукових досліджень (підручники, монографії, навчальні електронні посібники тощо).

III. Цільова задача - Інновації

Стратегічна мета - оновлення освітніх програм, технологій навчання і виховання, результативності наукових досліджень та підвищення фінансової стійкості університету

Напрямок 1. Розвиток інноваційної діяльності.

Завдання 1.1. Університет повинен стати місцем примноження знань, перетворення їх в інновації, що мають позитивний економічний та соціальний ефект.

Завдання 1.2. Формування в університеті нового управлінського середовища самостійного розвитку на основі нового статусу бюджетної організації та сучасного інтелектуального підприємництва.

Завдання 1.3. Створення системи масового навчання науково-педагогічного персоналу, співробітників, аспірантів та студентів університету навичкам проектної та інноваційної діяльності та інноваційного підприємництва, вмінням формувати і захищати інтелектуальну власність на основі наявних результатів наукових досліджень і освітньої практики.

Завдання 1.4. Ресурсне та фінансове забезпечення ефективної інноваційної діяльності.

Завдання 1.5. Створення малих підприємств, комерціалізація результати наукових досліджень і результатів освітніх практи.

Завдання 1.6. Розробка, використання і поширення нових технологій навчання і виховання.

Завдання 1.7. Розвиток видавничої діяльності сучасного типу і просування навчальних і методичних посібників, книг з актуальних питань освіти і виховання на масовий ринок друкованої продукції в галузі освіти

Напрямок 2. Формування інтелектуальної власності університету з різних напрямків його діяльності.

Завдання 2.1. Формування банку інтелектуальної власності університету.

Завдання 2.2. Створення системи нарощування інтелектуальної власності університету та захисту авторських прав, акумуляції всіх публікацій співробітників університету в його електронній бібліотеці.

Завдання 2.3. Вивчення та запровадження позитивного зарубіжного інноваційного досвіду в галузі освіти.

Завдання 2.4. Створення системи науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, методичних нарад, що сприяють обміну позитивними результатами модернізації та інноваційного розвитку освіти.

Завдання 2.5. Навчання викладачів університету навичкам інноваційної діяльності, основам інноваційної економіки і підприємництва.

Завдання 2.6. Створення системи і механізмів використання інтелектуальної власності університету в цілях його розвитку.

Завдання 2.7. Розвиток системи безперервного підвищення якості підготовки ППС, співробітників, аспірантів та студентів університету основам інформаційної культури, інформаційної грамотності і компетентності на базі наукової бібліотеки університету.

Завдання 2.8. Створення цільових мережевих кластерів для просування інноваційних продуктів університету на ринок освітніх послуг

Завдання 2.9. Підвищення частки позабюджетного фінансування університету від інноваційної та освітньої діяльності в цілях підвищення його фінансової стійкості

IV. Цільова задача - Служба суспільству

Стратегічна мета - залучення університету до соціально-економічного розвитку регіону.

Напрямок 1. Розвиток людського капіталу мешканців Запорізького регіону

Завдання 1.1. Соціально орієнтована просвітницька діяльність для різних адресних груп населення.

Завдання 1.2. Розробка і просування гуманітарних інновацій для соціально-економічного розвитку регіону.

Завдання 1.3. Задоволення потреб мешканців краю в отриманні різноманітних форм безперервної і додаткової освіти в доступній формі.

Завдання 1.4. Підготовка пропозицій, експертних висновків, законопроектів, спрямованих на підвищення якості життя в регіоні для виконавчих і законодавчих органів влади

Завдання 1.5. Участь у формуванні нової інженерної, бізнес і наукової та культурної еліти регіону, здатної до модернізації суспільства та інноваційної діяльності.

Завдання 1.6. Збереження та примноження культурних традицій територіальної громади області, розвиток традицій толерантності та полікультурного розвитку регіону

Напрямок 2. Реалізація соціально значущих проектів розвитку регіону

Завдання 2.1. Здійснення моніторингу соціально значущих проблем Запоріжжя та міст регіону для формування напрямів соціально значущих проектів.

Завдання 2.2. Залучення науково-педагогічного персоналу, співробітників, аспірантів та студентів університету у вирішення конкретних актуальних соціально значущих проблем територій регіону.

Завдання 2.3. Взаємодія університету з органами влади та громадськими організаціями регіону у вирішенні конкретних соціально значущих проблем.

Завдання 2.4. Підвищення ділової та соціальної активності населення регіону шляхом формування інноваційних програм навчання ключових адресних груп сучасним технологіям управління, менеджменту та лідерства.

Завдання 2.5. Розвиток в університеті соціально значимого масового волонтерського руху. Підготовка та навчання керівників волонтерських груп, працівників органів влади.

Завдання 2.6. Розширення творчого простору діяльності волонтерських організацій і груп зі студентів, аспірантів і науково-педагогічного персоналу університету.

Завдання 2.7. Підготовка лідерів молодіжних і громадських організацій до інноваційної проектної діяльності в умовах кризових ситуацій та актуальних соціально значущих проблем.

Ключові параметри, що засвідчать досягнення стратегічних цілей розвитку:

Кількість студентів

Успішність кар'єри випускників

Кількість публікацій в науково метричних базах

Якість персоналу

Кількість та обсяг реалізованих start up проектів.

Основні механізми, які застосовуються для розвитку університету:

Креативний (творчість)

Комунікативний (лідерство)

Інноваційний (наука)

Інституційний

(організаційний дизайн)

Фінансовий (ресурси).

Основні інструменти, які використовуються в університеті для оцінювання якості діяльності:

Щорічний рейтинг викладачів і кафедр.

Анонімне опитування студентів